

2024 Faaliyet Raporu

Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.
01.01.2024 - 31.12.2024 Dönemine İlişkin Faaliyet Raporu

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, genel kurulun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Genel Kurul'un Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamında sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin finansal tabloları hakkında 27 Şubat 2025 tarihli denetçi raporumuzda "olumlu görüş" bildirmiş bulunuyoruz.

Genel Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz (Devamı)

b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin genel kurulun değerlendirilmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir.

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Genel Kurul üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Genel Kurul'un denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Genel Kurul'un denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

GÜNCEL BAĞIMSIZ DENETİM DANIŞMANLIK A.Ş.

Yılmaz SEZER, YMM
Sorumlu Denetçi
Ankara, 27 Şubat 2025

2024

İçindekiler

1. GENEL BİLGİLER 1
2. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU 2
3. İŞLETMENİN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER, İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU ÇEVREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER, İŞLETMENİN BU DEĞİŞİKLİKLERE KARŞI UYGULADIĞI POLİTİKALAR, İŞLETMENİN PERFORMANSINI GÜÇLENDİRMEK İÇİN UYGULADIĞI YATIRIM VE TEMETTÜ POLİTİKASI 13
4. SATIŞLAR 19
5. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLERE İLİŞKİN BİLGİ 20
6. ŞİRKETİN SERMAYE VE OY HAKKI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER VE İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ 20
7. RAPORUN DÖNEMİ, DÖNEM İÇİNDE YÖNETİM KURULUNDA GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN, MURAHHAS ÜYELERİN AD VE SOYADLARI, YETKİ SINIRLARI, BU GÖREVLERİN SÜRELERİ, YÖNETİCİLERİN ŞİRKET DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER HAKKINDA BİLGİ ve BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI 21
8. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HUZUR HAKKI, ÜCRET, PRİM VE İKRAMİYE, KÂR PAYI GİBİ MALÎ MENFAATLERİN TOPLAM TUTARLARI 27
9. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE VERİLEN ÖDENEKLER, YOLCULUK, KONAKLAMA VE TEMSİL GİDERLERİ İLE AYNÎ VE NAKDÎ İMKÂNLAR, SİGORTALAR VE BENZERİ TEMİNATLARIN TOPLAM TUTARLARINA İLİŞKİN BİLGİLERİ 27
10. ŞİRKETİN İŞLEM GÖRDÜĞÜ BORSA VE PAZAR İLE GENEL KURUL HAKKINDA BİLGİ 27
11. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ 27
12. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ 28
13. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VE DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER 28
14. İLİŞKİLİ TARAFLAR 28
15. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI, PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER 29
16. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI 29
17. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER 30
18. İŞLETMENİN FİNANSAL KAYNAKLARI 32
19. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ 32
20. RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARI 33

2024

İçindekiler

21. DAVA VE YAPTIRIMLAR 33

22. BAĞIŞ VE YARDIMLAR 34

23. KONSOLİDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI HAKKINDA BİLGİ 34

24. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; GRUBUN İÇ DENETİM, İÇ KONTROL VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR VE YÖNETİM ORGANI GÖRÜŞÜ 34

25. FİNANSAL TABLOLAR VE ORAN ANALİZİ 35

26. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER 36

27. FAALİYET DÖNEMİ İÇİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 36

28. GRUP ALEYHİNE AÇILAN VE GRUP'UN MALÎ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER 37

29. MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARÎ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 37

30. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; HÂKİM ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETE BAĞLI BİR ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETİN YÖNLENDİRMESİYLE ONUN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA YAPTIĞI HUKUKÎ İŞLEMLER VE GEÇMİŞ FAALİYET YILINDA HÂKİM ŞİRKETİN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN TÜM DİĞER ÖNLEMLER 37

31. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; 33. BAŞLIKTA BAHSEDİLEN HUKUKÎ İŞLEMİN YAPILDIĞI VEYA ÖNLEMİN ALINDIĞI VEYAHUT ALINMASINDAN KAÇINILDIĞI ANDA KENDİLERİNCE BİLİNEN HAL VE ŞARTLARA GÖRE, HER BİR HUKUKÎ İŞLEMDE UYGUN BİR KARŞI EDİM SAĞLANIP SAĞLANMADIĞI VE ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN ÖNLEMİN ŞİRKETİ ZARARA UĞRATIP UĞRATMADIĞI, ŞİRKET ZARARA UĞRAMIŞSA BUNUN DENKLEŞTİRİLİP DENKLEŞTİRİLMEDİĞİ 37

32. ŞİRKETİN SERMAYESİNİN KARŞILIKSIZ KALIP KALMADIĞINA VEYA BORCA BATIK OLUP OLMADIĞINA İLİŞKİN TESPİT VE YÖNETİM ORGANI DEĞERLENDİRMELERİ 38

33. BİR SERMAYE ŞİRKETİNİN SERMAYESİNİN, DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK, YÜZDE BEŞİNİ, ONUNU, YİRMİSİNİ, YİRMİ BEŞİNİ, OTUZ ÜÇÜNÜ, ELLİSİNİ, ALTMIŞ YEDİSİNİ VEYA YÜZDE YÜZÜNÜ TEMSİL EDEN MİKTARDA PAYLARINA SAHİP OLUNDUĞU VEYA PAYLARI BU YÜZDELERİN ALTINA DÜŞTÜĞÜ TAKDİRDE BU DURUM VE GEREKÇESİ 38

34. İÇSEL BİLGİYE SAHİP OLANLAR LİSTESİ 38

35. FAALİYET DÖNEMİ BİTİMİNDEN RAPOR TARİHİNE KADAR GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER 39

36. KURUMSAL YÖNETİM RAPORU 39

1. GENEL BİLGİLER

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Resmi Gazete'de 13 Haziran 2013 tarihinde yayımlanan Seri II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereği hazırlanmıştır.

Hesap Dönemi	: 01.01.2024 – 31.12.2024
Ticaret Unvanı	: Durukan Şekerleme San. ve Tic. A.Ş.
Ticaret Sicili ve Sicil No	: Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü-65768
Merkez Adresi	:A.S.O, Ahi Evran, Dağıstan Cd. 1. Organize Sanayi Bölgesi No:11, Sincan/Ankara
Fabrika	: A.S.O, Ahi Evran, Dağıstan Cd. 1. Organize Sanayi Bölgesi No:11, Sincan/Ankara
İstanbul Pazarlama & Satış Ofisi	: Mahmutbey Mahallesi 2414. Sokak YT Blok No:5 Kat:6 İç Kapı No:67 Tepe Plaza İstoç Bağcılar – İstanbul / Türkiye
Merkez Telefon	+90 312 268 71 71
Merkez Faks	+90 312 268 73 73
e-Posta Adresi	info@durukan.com.tr
İnternet Sitesi	www.durukan.com.tr
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 175.000.000.-TL
Çıkarılmış Sermayesi	: 132.500.000.-TL

2. ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Şirket esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca faaliyet konusu, her türlü şekerleme, çikolata ürünlerini imal etmek, pazarlamasını yapmak, her safhasında ihracatını, dağıtımını ticaretini ve satışını yapmaktadır. Şirket fiilen gıda ve şekerleme sektöründe sert şekerleme (top lolipop, yassı lolipop, bonbon, toz banmalı lolipop), yumuşak şeker (draje, şerit şeker, toffee), sıvı şekerleme, çikolata kategorilerini içeren ürün gruplarının üretimi ve satışını gerçekleştirmektedir.

Şirket merkezi Ahi Evran OSB Mahallesi Dağıstan Cad. No:11 Sincan/ANKARA adresinde olup, üretimin tamamı bu adreste bulunan, mülkiyeti Şirket'e ait üretim tesisinde gerçekleştirilmektedir. Şirket Ankara, Sincan 1.OSB'de 19.802 m2 arsa alanının üzerine kurulu yaklaşık 31.000 m2 kapalı alana sahip mülkiyeti kendisine ait Ankara'daki üretim tesisi ile pazarlama ve satış faaliyetlerinin yürütüldüğü İstanbul Şubesi'nde 31.12.2024 tarihi itibarıyla toplam 371 çalışanı ile faaliyetlerine devam etmektedir. Pazarlama ve satış faaliyetleri, başta Şirket'in merkezi Ankara olmak üzere, İstanbul Satış ve Pazarlama Şubesi olarak konumlandırılmış olan Mahmutbey Mahallesi 2414. Sk. Yt Blok No:5 İç Kapı No:67 Bağcılar/İstanbul adresindeki İstanbul Şubesi vasıtası ile gerek yurt içi gerek yurt dışı pazarlara yönelik olarak sürdürülmektedir. İstanbul Şubesi, 2141 Ada, 8 Parsel'de 296 m2'lik alanda sıhhî müessese niteliğinde işyeridir. Şirket, 15.01.2021 imza ve 15.02.2021 başlangıç tarihli, 5 (beş) yıl süreli kira sözleşmesine istinaden ofisi kiracı sıfatıyla kullanmaktadır.



▪ Çalışan Sayısı ve Dağılım Bilgileri

Şirket'in 31.12.2024 tarihi itibarıyla mavi ve beyaz yakalı toplam personel sayısı 371 kişidir. Bunlardan 81'i beyaz yaka personel, kalan 290'ı ise mavi yaka personeldir. 31.12.2024 tarihi itibariyle mavi yaka kadın personel sayısı 150, erkek personel sayısı 140'dır. Beyaz yaka personelde kadın çalışan sayısı 32, erkek çalışan sayısı ise 49 kişidir. Toplam çalışan sayısı içerisinde kadın çalışan sayısının oranı ise %49'dur.







▪ Ürün Grupları, Üretim Hatları ve Marka Mimarisi

Şirket'in üretim ve satışını yaptığı ürün grupları, üretim hatları ve marka portföyüne aşağıda yer verilmektedir. Türkiye'de ve Dünya'daki gelişmeler ve trendler takip edilerek tüketici eğilimleri doğrultusunda AR-GE projeleri kapsamında yeni çalışmalar ve yatırımlar yapılarak ürün portföyü geliştirilmektedir.

Ürün Grupları

1. Sert Şekerleme

a. Lolipop

i. Yassı Lolipop
ii. Top Lolipop

1. Sakız Dolgu
2. Toz Dolgu
3. Organik
4. Mulivitamin & Mineral
5. Şekersiz
6. Çift Renk



b. Bonbon

1. Sakız Dolgu
2. Sıvı Dolgu
3. Organik
4. Mulivitamin & Mineral
5. Şekersiz



2. Yumuşak Şekerleme

a. Draje Şekerlemeler

1. Meyve Aromalı
2. Ekşi Kaplamalı
3. Dondurularak Kurutulmuş Şekerleme





b. Şerit Şekerlemeler

1. Meyve Aromalı
2. Ekşili
3. 2 Renk 2 Aroma



c. Toffee Şekerlemeler

1. Sıvı Dolgulu
2. Dolgusuz



Yumuşak şekerlemeler altında 3 ayrı formda ürün bulunmaktadır. Bu ürünlerin üretilmesi için ortak pişirim, 3 farklı şekillendirme hattı, 4 farklı kaplama operasyonu, 5 farklı ambalajlama ve 6 farklı paketleme alanı ile çalışılmaktadır.

3. Sıvı Şekerleme



4. Butik Çikolata Üretimi

a. Tablet
b. Spesiyal







Butik çikolata üretim tesisinde dolgulu ve kaplamalı ürünler üretilmektedir. Çikolata kaplamalı kuru meyveler, sezonlara göre teması oluşturulan çikolatalar, hediyelik çikolatalar üretilmektedir.

Durukan Şekerleme, doğal içerikli, organik ve şekersiz gibi farklı ürünleri üretebilecek personel ve üretim kapasitesine sahiptir.

5. Sap Üretimi

6. PVC Silindir Üretimi

7. Dolgu Sakız Üretimi

Ankara'da bulunan Fabrika'daki üretim tesislerinde bulunan ana hatlar

- Sert Şeker
- Draje Çiğnenebilir Yumuşak Şeker
- Şerit Çiğnenebilir Yumuşak Şeker
- Sıvı Şeker
- Sap Üretimi
- PVC Silindir Üretimi
- Dolgu Sakız Üretimi
- Butik Çikolata Üretimi

DURUKAN ŞEKERLEME ÜRETİM KAPASİTESİ

(31.12.2024 itibariyle)

6.000 TON / YIL

SERT ŞEKERLEME
TOP LOLİPOP

3.500 TON / YIL

SERT ŞEKERLEME
BONBON

2.500 TON / YIL

YUMUŞAK DRAJE
ŞEKERLEME



2.000 TON / YIL

SERT ŞEKERLEME
YASSI LOLİPOP

6.500 TON / YIL

YUMUŞAK ŞERİT ŞEKER-
LEME, TOFFEE

2.000 TON / YIL

SIVI ŞEKERLEME

200 TON / YIL

BUTİK ÇİKOLATA

TOPLAM ÜRETİM KAPASİTESİ: 22.700 TON/YIL

Marka Mimarîsi

Şirket'in toplam 71 adet tescilli ulusal markası 6 adet tescil süreci devam eden markası bulunmaktadır. Ayrıca farklı ülkelerde tescilli 12 adet uluslararası markası, 8 adet başvuru aşamasında olan uluslararası markası bulunmaktadır.





















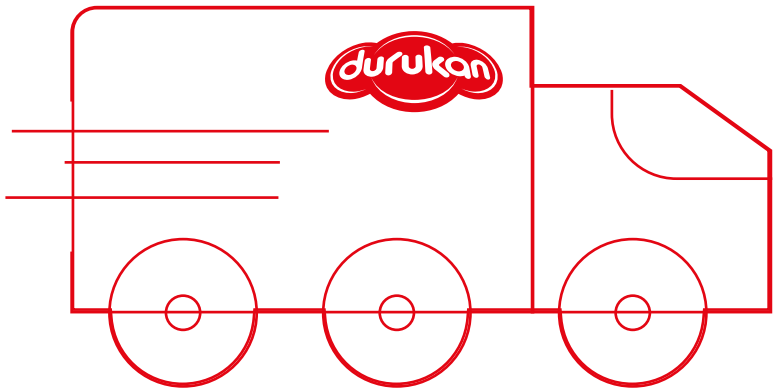




DAĞITIM KANALLARI

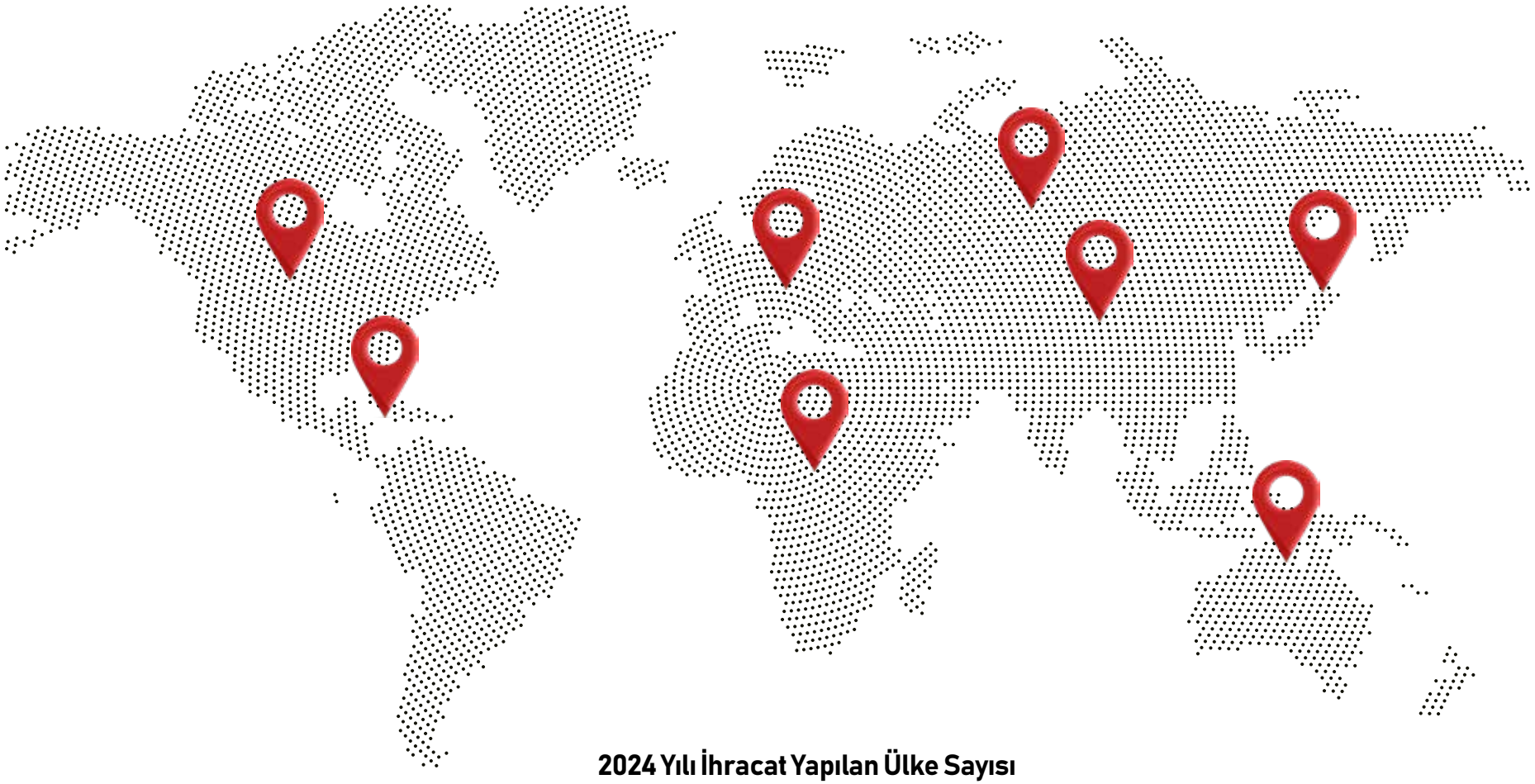
Yurt içi Satış Kanalları

- Modern Dağıtım Kanalı
- Geleneksel Dağıtım Kanalı
- Online Satış Kanalı



İhracat Bölgeleri

- Ortadoğu
- Balkanlar
- Avrupa
- Amerika & Güney Amerika
- Asya & Afrika
- Rusya ve Türki Cumhuriyetler



2024 Yılı İhracat Yapılan Ülke Sayısı

44

2024 Yılı İhracat Oranı

%58

2024 İç Piyasa Ciro Oranı

%42

ULUSLARARASI KALİTE STANDARTLARIMIZ

Ankara Sincan 1. OSB'de kurulu olan üretim tesisi AIB, BRC, IFS, GMP, Sedex, ISO 9001, ISO 22000, ISO 27001 ve Helal sertifikalarına sahiptir. IFS belgesi global bir gıda güvenlik standardı olup işletmelerin güvenilir gıda ürettiğini belgelemektedir. AIB Belgesi, ABD menşeli olup o bölgede kabul gören bir belgedir. Sedex denetim ile Şirket'in tedarik zincirinde etik olarak sürdürülebilir üretim yaptığı denetlenmektedir. Şirket'in almakta olduğu kalite güvence denetimleri tüm dünyada aranan ve kabul gören belgelendirmelerdir. BRC Belgesi, İngiltere' de ürün satmak isteyen gıda kuruluşlarının sahip olmaları gereken bir sertifika olup, dünya çapında kabul görmüş global bir standarttır.


USB CERTIFICATION
CERTIFICATE
DURUKAN SEKERLEME SAN. ve TIC. A.S.
SITE CODE: 1390834
Ankara Sanayi Odasi, 1. Organize Sanayi Bolgesi, Dagistan Cad. No:11, Sincan 06935 Ankara - Türkiye
Meets the requirements set out in the
GLOBAL STANDARD FOOD SAFETY
ISSUE 9: AUGUST 2022


USB CERTIFICATION
CERTIFICATE
DURUKAN SEKERLEME SAN. ve TIC. A.S.
Ankara Sanayi Odasi, 1. Organize Sanayi Bolgesi, Dagistan Cad. No:11, Sincan 06935 Ankara - Türkiye
IFS Food Version 8, April 2023
at Higher Level


INTER START CERTIFICATION
INTERSTART
DURUKAN ŞEKERLEME SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
ISO/IEC 27001:2022


INTER START CERTIFICATION
INTERSTART
DURUKAN ŞEKERLEME SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
ISO 9001:2015


INTER START CERTIFICATION
INTERSTART
DURUKAN ŞEKERLEME SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
ISO 22000:2018


AIB INTERNATIONAL
Unannounced
880/1000
Durukan Sekerleme San Ve Tic A.S. - 7214
Sincan, Ankara, Turkey
May 07, 2024 - May 09, 2024
under the requirements of the AIB International Consolidated Standards for Prerequisite & Food Safety Programs
Scope: 19652 Square Metres
140 employees and 2 Production Lines.


CERES CERTification of Environmental Standards GmbH
Durukan Şekerleme San. Tic. A.Ş.
ORGANIC CERTIFICATE


Certificate

CERES

Number of certificate: CO-311183

Durukan Şekerleme San. Tic. A.Ş.
Ankara Sanayi Odasi 1 Organize Sanayi Bölgesi,
Dağıstan Cad. No:11
Sincan, 06930/Ankara
Türkiye

Operator number: CE-203823

Documentary evidence to the operator according to Article 29 (1) of Regulation (EC) No 834/2007

CERES Organic Standard (CE-OS)
EU Equivalent Standard for third countries [1]

Main activities: Export, Storage, Preparation

The certification details of products and activities are listed under www.EASY-CERT.com/CN/CE-203823.

Date of last inspection: 29/08/2024
Issued on: 09/12/2024
Valid to: 31/10/2025

[1] Products marked in the product list with GB-OS compliant are certified in accordance with the terms of the Great Britain Organic Equivalent Standard.

Herstruck, 09/12/2024

Bernhard Schulz

The CERES certifier code TR-BIO-140 must be used on all labels, delivery notes, invoices and other relevant documents related to organic sales.

Note that this certificate only refers to the organic mode of production according to Art. 29(1) of Reg. (EC) 834/07, not to any other aspect of food quality. CERES authorizes the above-mentioned operator to use the CERES seal on the organic products specified above, but not on products "in conversion". The CERES seal is property of CERES GmbH, Hamburg.

EASY-CERT

DAkkS

CERES GmbH
Nürnberger Str. 11
DE 91077 Heroldsberg
Phone: +49-9131-9808-0
E-Mail: info@ceres-cert.de
Web: www.ceres-cert.com
Trade Register HRB 21581


TR-OT-35

ORGANİK TARIM
MÜTEŞEBBİS SERTİFİKASI

CERES

SERTİFİKA NO: TR-OT-35 / İ-1172 / 2024 / TR-10771

DURUKAN ŞEKERLEME SAN. TİC. A.Ş.

ADRES: A.S.O. 1. OSB Dağıstan Caddesi NO:11 Sincan-ANKARA

SÖZLEŞME NO: TR-1172

ÜRÜN GRUPLARI / FAALİYETİ
Organik Hammadde İthalatı, İşleme ve Pazarlama
Ürün ve faaliyetlerin ve/veya/ürün detayları eklenir

AÇIKLAMA:
- Müteşebbüs şu ürünleri de kurvasiyonu olarak işlemektedir: Ürünler: Lollipop
- İşleme faaliyeti yukarıdaki adresta yapılmaktadır.
- Bravoday Prima Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., Makro Foods Limited Karachi, Pakistan, UNT International B.V.

KONTROLLERİN TARİHİ: 29.08.2024

GEÇERLİLİK DÖNEMİ: 01.10.2024 dan 31.07.2025'e kadar

Bu sertifika Organik Tarımın Esasları ve Uygulanmasına İlişkin Yönetmeliğin 17. maddesi hükümlerine göre düzenlenmiştir. Söz konusu işletmenin kontrolünün sürekli faaliyetlerini yerine getirmelerini ve eşit geçiş mevzuatları çerçevesinde hareketlerini:
ve aşağıdaki kurallara tâbiye uygun gerçekleştiğini,

- Bu sertifika ürünlerin ticari kalitesini garanti etmez. Yetkisiz, zulaşıdan kaynaklanan organik bağlantının ilgili yönetmelikteki uygun olarak yetkilendirilmiş görevlilerce,
- Bu sertifikaya sahip olmanın gerekli şartlar yerine getirilmediği durumlarda, sertifika süre sınırlılığı ve CERES'in sahip olmadığı,
- Bu sertifika bir başka şirket satışı için yetkili değildir. Aynca ürün sertifikası düzenlenmesi gerekmektedir.

Bu belge, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın 05.10.2023 tarih ve TR-OT-35 nolu çalışma izni belgesine istinaden düzenlenmiştir.

CERES Kontrol ve Belgelendirme Hizmetleri Ltd. Şti.
Sertifikayı Hazırlayan Betül TOSUN
Düzenleme Tarihi: 02.10.2024
Revizyon Tarihi: -
Revizyon No: 00
Yer: İZMİR

Kaşe ve İmza


Certificate

CERES

Number of certificate: CO-311531

Durukan Şekerleme San. Tic. A.Ş.
Ankara Sanayi Odasi 1 Organize Sanayi Bölgesi,
Dağıstan Cad. No:11
Sincan, 06930/Ankara
Türkiye

Operator number: CE-203823

Documentary evidence to the operator according to Article 29 (1) of Regulation (EC) No 834/2007

CERES Organic Standard (CE-OS)
EU Equivalent Standard for third countries [1]

Main activities: Export, Storage, Preparation

The certification details of products and activities are listed under www.EASY-CERT.com/CN/CE-203823.

Date of last inspection: 29/08/2024
Issued on: 09/12/2024
Valid to: 15/10/2025

[1] Products marked in the product list with GB-OS compliant are certified in accordance with the terms of the Great Britain Organic Equivalent Standard.

Herstruck, 09/12/2024

Bernhard Schulz

The CERES certifier code TR-BIO-140 must be used on all labels, delivery notes, invoices and other relevant documents related to organic sales.

Note that this certificate only refers to the organic mode of production according to Art. 29(1) of Reg. (EC) 834/07, not to any other aspect of food quality. CERES authorizes the above-mentioned operator to use the CERES seal on the organic products specified above, but not on products "in conversion". The CERES seal is property of CERES GmbH, Hamburg.

EASY-CERT

DAkkS

CERES GmbH
Nürnberger Str. 11
DE 91077 Heroldsberg
Phone: +49-9131-9808-0
E-Mail: info@ceres-cert.de
Web: www.ceres-cert.com
Trade Register HRB 21581


TR-OT-35

ORGANİK TARIM
MÜTEŞEBBİS SERTİFİKASI

CERES

Bu belge 02.10.2024-00 tarihinde düzenlenen TR-OT-35 / İ-1172 / 2024 / TR-10771 numaralı müteşebbüs sertifikasının ek olarak düzenlenmiştir.

ÜRÜN	FAALİYET	STATÜ
Yıldızlı Meyveli Aromalı Lollipop	İşleme	Organik
Kuruyuz Aromalı Lollipop	İşleme	Organik
Çilek Aromalı Lollipop	İşleme	Organik
Çilek, Karpuz ve Portakal Aromalı Sumpon Şeker	İşleme	Organik
Şeker (Şeker Kamışından Elde Edilen) (Cane Sugar)	Ithalat ve Dışsatım	Organik
Nanasalatalıkta Pirinç Şurubu (Tapioca Rice Syrup)	Ithalat ve Dışsatım	Organik
Renkandırıcı (Cyberry Vivid Red, Cyberry Purple Plum)	Ithalat ve Dışsatım	Organik

Kaşe ve İmza


SMETA

Audit and site details

Audit details

Sedex company reference	ZC1061052	Auditor company name	Intertek Turkey
Date of audit	2025-02-03	Audit conducted by	Sedex member
Audit pillars	Labour Standards | Health and safety | Environment | Pillar | Business ethics		

Site details

Sedex site reference	ZS1058833	Site name	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Business name	DURUKAN CONFECTIONARY INC	Site address	06930 Ankara Sanayi Odası 1. Organize Sanayi Bölgesi Dağıstan Caddesi No:11 Sincan Ankara, TR, Ankara, TR
Site phone	03122687171	Site email	sefer.yigun@durukan.com.tr

Audit company	Audit reference	Start Date	End Date
Intertek Turkey	DA4689113484	2025-02-03	2025-02-03


USDA

ORGANIC INTEGRITY DATABASE

Operation Profile (#8874829) updated on 12/03/2024

This Operation Profile was generated by the USDA Agricultural Marketing Service National Organic Program. Additional up-to-date details about certified products can be found online in the INTEGRITY Operation Profile through the QR Code or URL printed on the bottom of this page, or by conducting the Certifier directly.

Operation Information

Program:	USDA NOP
Operation Name:	Durukan Şekerleme San. Tic. A.Ş.
Operation Status:	Certified
Status Effective Date:	11/17/2020
Certifier:	[CERES] CERES CERTification of Environmental Standards GmbH
NOP ID:	6067940000
Certifier Client ID:	CE-203823
Other/Former Names:	N/A
NOP Anniversary Date:	10/31/2025
Business Types/Service:	--
Total Certified Acres:	--
Additional Info:	

Scope and Product Summary

Scope	Status	Status Effective Date	Certified Products
Handling (1)	Certified	11/17/2020	Bread/Rollers/Snacks, Confections (Organic Sucrose, Watermelon, Strawberry and Orange Flavored, Organic Lollipops Watermelon, Strawberry and Blueberry Flavored)

The Certified Product List is truncated at 20,000 characters. Additional information is available in the Operation Profile.

Contact Information

Name:	Cenca Alkılıç
Phone:	+90 (312) 268 71 71
Email:	kalite@durukan.com.tr
Website:	N/A
Addresses:	(Physical Address) (Mailing Address)
	A.S.O.1 Organize Sanayi Bölgesi Dağıstan Cad No 11 Sincan, Ankara 06930 Turkey


SQR CERTIFICATION

Sertifika
CERTIFICATE

DURUKAN ŞEKERLEME SAN. TİC. A.Ş.

AHİ EVRAN OSB MAHALLESİ DAĞISTAN CAD. NO:11
SİNCAN/ANKARA/TÜRKİYE

OIC/SMIIC 1:2019

Kapsam/Scope

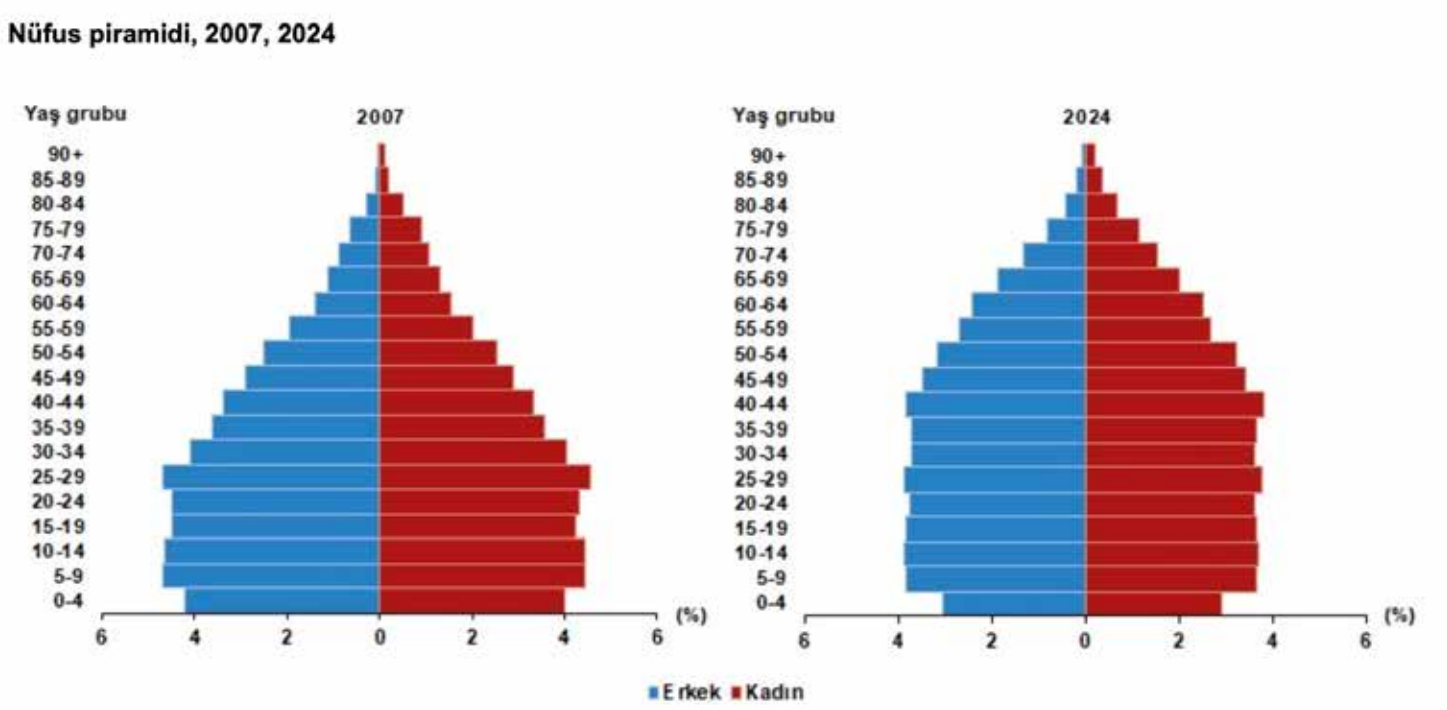
Ürün/Marka Listesi (EK 1-2)

Sertifika No / Certificate Number	SQR-085-23.010
İlk Onay Tarihi / Registration Date	9.01.2024
Onay Tarihi / Issue Date	17.02.2025
Geçerlilik Tarihi / Expiry Date	8.01.2028
Kategori / Category	CTV, IC
Revizyon No. / Revision Date	003

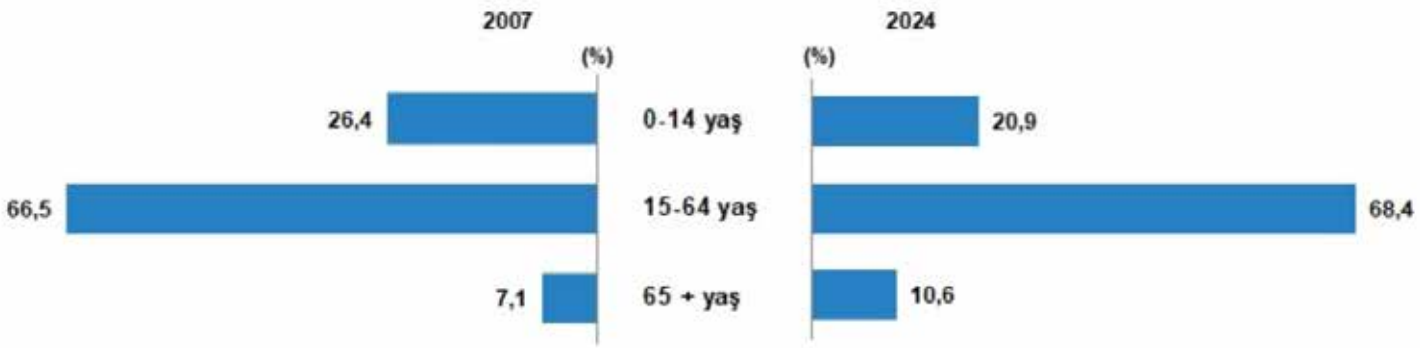
H.FR.033 Rev.00/H 12.07.2024
SIGMACERT ULUSLARARASI BELGELENDİRME EĞİTİM VE TEST HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.
Bahçıpınar Mahallesi Sanayi Bulvarı Şayıhan Business Plaza No: 16/20 Etimesgut/Ankara
www.sigmacert.com.tr bilgi@sigmacert.com.tr +90 312 320 10 10

3. İŞLETMENİN PERFORMANSINI ETKİLEYEN ANA ETMENLER, İŞLETMENİN FAALİYETTE BULUNDUĞU ÇEVREDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER, İŞLETMENİN BU DEĞİŞİKLİKLERE KARŞI UYGULADIĞI POLİTİKALAR, İŞLETMENİN PERFORMANSINI GÜÇLENDİRMEK İÇİN UYGULADIĞI YATIRIM VE TEMETTÜ POLİTİKASI

Şirket'in ana faaliyet konusu olan şekerleme ürünlerine olan talep, genç ve hızlı büyüyen nüfus, turist sayısındaki artış ve geleneksel alışkanlıklar sebebi ile büyümektedir. Şekerleme ürünleri, dinî bayramlarda, kutlamalarda, düğün törenleri gibi toplu etkinliklerde en yaygın hediye olarak kullanılmaktadır. Çok uluslu yatırımlar sayesinde şekerleme ürünleri kategorisinde dinamik büyüme devam etmektedir. Şirket'in ürünlerinin ana tüketici kitlesi çocuklardır. Aşağıdaki grafiklerde 2007-2024 yılları arasında Türkiye nüfusunda meydana gelen değişim, yaş gruplarına göre meydana gelen değişim ve nüfus artış değişim hızı yer almaktadır.



Yaş gruplarına göre nüfus oranı, 2007, 2024



Tablodaki rakamlar, yuvarlamadan dolayı toplamı vermeyebilir.

Türkiye'nin 2007 ve 2024 yılı nüfus piramitleri karşılaştırıldığında, doğurganlık ve ölümlülük hızlarındaki azalmaya bağlı olarak, yaşlı nüfusun arttığı ve ortanca yaşın yükseldiği görülmektedir.

Nüfus ve yıllık nüfus artış hızı, 2007-2024



https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Adrese-Dayali-Nufus-Kayit-Sistemi-Sonuclari-2024-53783#:~:text=Türkiye%20nüfusu%2085%20milyon%20664,811%20bin%20834%20kişi%20oldu.

Türkiye'de dinî bayramlar, özel günler ve diğer özel bayramlarda çikolata ve şekerlemenin hediye ve ikram edilmesi, son yıllarda bu ürünlerin kutulu çeşitlerinin sayısının artmasına ve pazarın büyümesini sürdürmesine yardımcı olmuştur. Özellikle kutulu çikolata ürünlerine talepteki artış nedeniyle, Şirket de butik çikolata üretimine eğilim göstermiştir. Bu kapsamda AR-GE çalışmaları devam etmektedir.

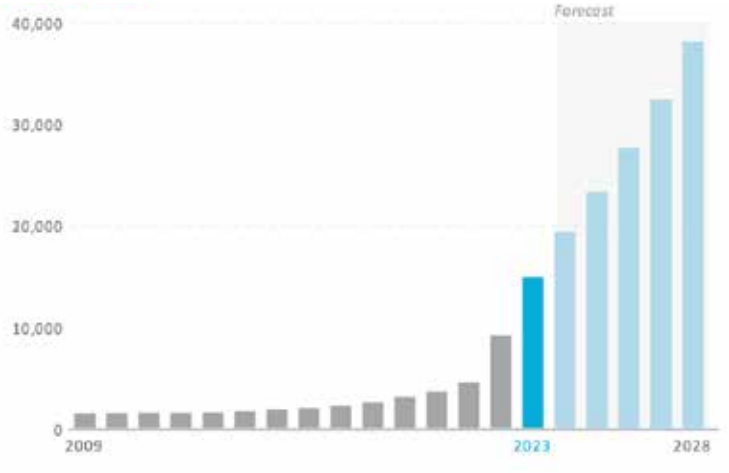


Türkiye'de COVİD-19 salgını süresince, tüketicilerin büyük ölçüde evde kalması sonrasında atıştırmalık pazarı büyümüş, (COVİD-19 Pandemi Sürecinde Tüketici Davranışı ve E-Ticaretteki Değişimler, s.20, https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/1636669) bu da çikolata ve şekerleme ürünleri dâhil olmak üzere atıştırmalık temelli ürünlerin satışını desteklemiştir. Pandemi ve mevcut teknolojik gelişmeler neticesinde "sağlık" fikrinin ön plana çıkmasıyla, farkındalıkları değişen tüketici profilinin tercihlerine ve eğilimlerine yönelen üreticiler, bu talepleri karşılayacak ürünler sunmaya ve bu yönde inovasyonlar gerçekleştirmeye başlamıştır.



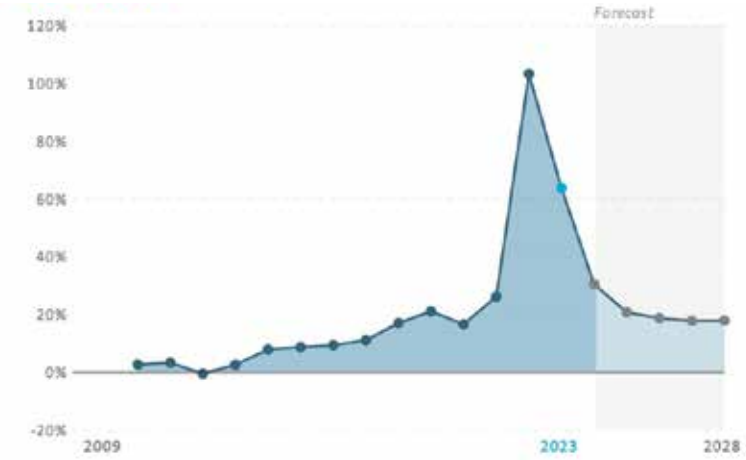
Tüketici eğilimleri incelendiğinde sağlıklı ve doğal ürünlere eğilimin arttığı görülmektedir. Şekerleme sektöründe, lezzetin yanı sıra fizyolojik fayda sağlayan fonksiyonel ürünlere yönelim artmıştır. Sağlık kaygıları ile beslenmesine dikkat eden tüketici, alternatif ürünler arayışına girmiştir. Bu ürünler, "daha sağlıklı" ürün tanımlaması adı altında organik, doğal olarak sağlıklı, potansiyel alerjenleri içermeyenler olarak sınıflandırılabilir. Vitamin ve mineral katkılı, organik, GDO'suz, alerjen içermeyen, vegan, helal, şekersiz vb. özellikler tüketici tarafından aranılan özellikler haline gelmiştir. Bu trend içerisinde kalite ve gıda güvenliği standartlarına uygun üretim yapan ve bu standartları uluslararası sertifikalar ile belgelendirebilen işletmeler önem arz etmektedir.

Şekerleme Satışı
Parakende Değeri - milyon TL
Güncel - 2009 - 2008
14,860



Tablo 1 Euromonitor Türkiye 2023 Şekerleme Raporu

Şekerleme Satış Performansı
Parakende Değeri
PSD Büyümesi %'si 2009 - 2008
63.4%



Tablo 2 Euromonitor Türkiye 2023 Şekerleme Raporu

2024 Euromontöre Raporuna göre, Türkiye şekerleme sektörü son dönemde önemli büyüme dinamikleri sergiliyor. 2023 yılında perakende satış değerleri %63 artış göstererek 14.860 milyar TL'ye ulaşmıştır. Özellikle toffee, karamelli ve nugat kategorilerinde güçlü bir performans gözlemleniyor. Sezonluk hediyelik tüketim, özellikle Ramazan ve Bayram dönemlerinde satışları artırırken; enflasyonun etkisiyle daha uygun fiyatlı ürünlere yönelim artıyor. Ayrıca, pandemi sonrası medikal şekerlemeler, sağlık odaklı pazarlama stratejileriyle hem geleneksel kanallarda hem de perakende satış noktasında önemli bir yer edinmiş durumda.

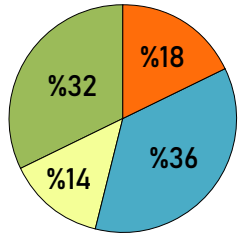
Euromonitor World Market for Snacks raporuna göre şekerleme kategorisi, küresel atıştırmalık sektörünün en önemli segmentlerinden biridir ve toplam 643 milyar ABD Doları değerindeki atıştırmalık pazarının 211 milyar ABD Doları gibi büyük bir kısmını oluşturmaktadır. Bu durum, premium ürünlere yönelik tüketici talebi, yenilikçi ürün lansmanları, sürdürülebilirlik girişimleri ve teknolojik inovasyonlar gibi faktörlerin sektöre olumlu yansımalar sağladığını gösteriyor. Bu eğilimler, önümüzdeki yıllarda da küresel pazarın büyümesine ve çeşitlenmesine katkı sağlayacaktır.

Şekerlemeler	$ 211.000.000
Dondurma	$ 86.000.000
Tuzlu Atıştırmalıklar	$ 228.000.000
Tatlı Bisküviler, Atıştırmalık Barlar ve Meyveli Atıştırmalıklar	$ 117.000.000

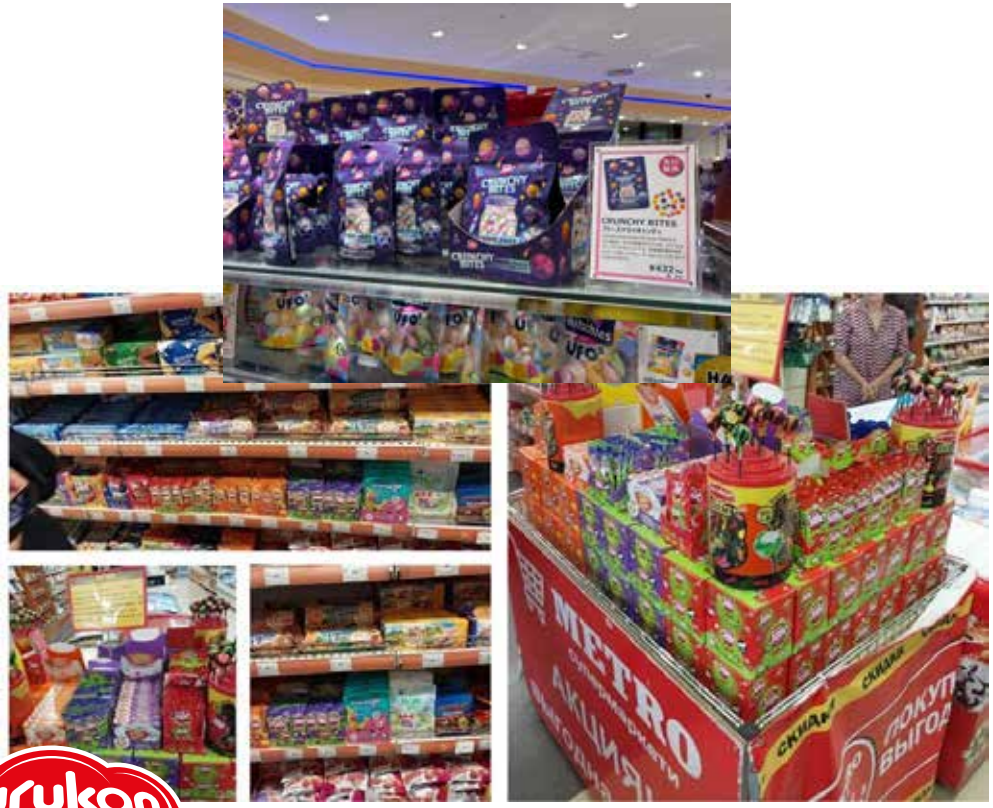
Dünya Atıştırmalık Pazarı

$ 643.000.000

Dünya Atıştırmalık Pazarı



32%	Şekerlemeler
14%	Dondurma
36%	Tuzlu Atıştırmalıklar
18%	Tatlı Bisküviler, Atıştırmalık Barlar ve Meyveli Atıştırmalıklar



Dünyadaki trendleri takip ederek tüketici odaklı ürün gruplarını üretme kabiliyeti, farklı pazarların ihtiyaçlarına uygun ürünleri sunabilmek, özel pazarlama stratejileri ile şekerleme sektörüne olan olumsuz yargıların doğru şekilde izah edilmesi, ürün formülasyonlarının tüketici talebini artıracak içerik bileşenleri ile üretilmesi, AR-GE faaliyetleri ile daha yenilikçi ürünlerin tasarlanması sonucunda şekerleme pazarı büyümüştür ve bu büyüme devam etmektedir. Durukan Şekerleme bu trendleri yakından takip ederek değişen tüketici ihtiyaçlarını hızla karşılayabilecek pazardaki rekabet gücü yüksek firmalar arasında bulunmayı vizyon edinmiştir.

2024 YILINDA KATILIM GÖSTERDİĞİMİZ FUARLAR

ISM 2024
PRODEXPO 2024
FHA SINGAPUR
THAIFEX 2024
ISM MIDDLE EAST
GLOBAL MEETINGS TÜRKİYE
SIAL PARİS

















Temettü Politikası

Şirketin kar dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin "Kârın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre, Şirket kâr tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder. Öte yandan 13.10.2023 tarihli ve 2023/12 sayılı yönetim kurulu kararıyla Şirket, kâr dağıtım politikasını belirlemiş olup söz konusu politika, yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Buna göre ilke olarak, mevzuat ve finansal imkânlar elverdiği sürece piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejisi, sermaye gereksinimi, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler, borçluluk, kârlılık ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dâhil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak Yönetim Kurulu'nun uygun görmesi ile kâr dağıtımına karar verilir. Bu kapsamda Şirket, ilke olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve TTK hükümleri çerçevesinde, 2024 hesap yılı kâr dağıtımından başlamak üzere dağıtılabilir kâr oluşması halinde hesaplanan yıllık dağıtılabilir kârının en az 5 yıl boyunca asgarî %25'inin nakit kâr payı olarak dağıtılmasını hedeflemektedir.

4. SATIŞLAR

Şirketimizin, 1 Ocak-31 Aralık 2024 ve 1 Ocak-31 Aralık 2023 dönemlerine ilişkin karşılaştırmalı satış hasılatının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2023 - 31.12.2023
Yurt İçi Satışlar	395.827.065	384.002.112
Yurt Dışı Satışlar	534.060.362	775.806.259
İskonto ve İadeler	-12.443.350	-26.759.413
HASILAT	917.444.077	1.133.048.958

5. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLERE İLİŞKİN BİLGİ

Şirketimizin 31 Aralık 2024 - 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	2024		2023	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı ₺	Pay Oranı %	Pay Tutarı ₺
Uğur DURUKAN	34	45.000.000	50	50.000.000
Nedim DURUKAN	31	41.250.000	45	45.000.000
Diğer	35	46.250.000	5	5.000.000
TOPLAM	100	132.500.000	100	100.000.000

Söz konusu payların 30.000.000,00 TL nominal değerli kısmı A grubu paylardan, 102.500.000,00 TL nominal değerli kısmı ise B grubu paylardan oluşmaktadır. 31.12.2024 tarihi itibarı ile yatırımcı sayısı 79.684 kişi olup dolaşımdaki hisse adedi 42.499.932 ve oranı %32,08'dır

6.ŞİRKETİN SERMAYE VE OY HAKKI İLE BUNLAR İLİŞKİN HESAP DÖNEMİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER VE İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ

A Grubu payların yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğuna aday gösterme ve genel kurulda her pay için 5 oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

	Oy Hakkı* (31.12.2024)			Oy Hakkı* (31.12.2023)	
Ortağın Adı Soyadı/Ticaret Unvanı	Oy Adedi (TL)	Oranı (%)	Ortağın Adı Soyadı/Ticaret Unvanı	Oy Adedi (TL)	Oranı (%)
Uğur DURUKAN	105.037.500	41.6	Uğur DURUKAN	110.000.000	50
Mahmut Nedim DURUKAN	95.278.125	37.73	Nedim DURUKAN	99.000.000	45
DİĞER	52.184.375	20,67	Mehmet Ertuğrul DURUKAN	11.000.000	5
TOPLAM	252.500.000	100	TOPLAM	220.000.000	100

7. RAPORUN DÖNEMİ, DÖNEM İÇİNDE YÖNETİM KURULUNDA GÖREV ALAN BAŞKAN VE ÜYELERİN, MURAHHAS ÜYELERİN AD VE SOYADLARI, YETKİ SINIRLARI, BU GÖREVLERİN SÜRELERİ, YÖNETİCİLERİN ŞİRKET DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER HAKKINDA BİLGİ

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi
Mehmet Ertuğrul DURUKAN	Yönetim Kurulu Başkanı	2 yıl/11 ay
Nehir DURUKAN BAYIRLI	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	18 ay/11 ay
Elif Kübra KÜÇÜKALİ	Yönetim Kurulu Üyesi	18 ay/11 ay
Özkan AYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl/11 ay
Hamit KÖKSEL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl/11 ay

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççı ve ihraççı dışında mevcut durum itibarıyla yürüttükleri görevler aşağıda verilmiştir:

Adı Soyadı	Şirket Adı	Görevi
Mehmet Ertuğrul DURUKAN	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı ve Ortak
Nehir DURUKAN BAYIRLI	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
	Altogo Gıda Sanayi ve Ticaret A.ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Elif Kübra KÜÇÜKALİ	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
	Nureart Tasarım a.ş.	Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak
	Techpart Teknoloji Gıda ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak
Özkan AYDIN	İsvea Seramik ve Banyo Ürünleri San A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	
	Türkiye Seramik Federasyonu	Kamu İletişim Koordinatörlüğü
	Özkan Aydın Şahıs İşletmesi	Gerçek kişi şahıs işletmesidir. Kurucu ortağı ve yönericisidir
	Çeşitli Krumlar	Son dönem ders vermemiş olmakla birlikte zaman zaman ders vermektedir.

Adı Soyadı	Şirket Adı	Görevi
Hamit KÖKSEL	Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	İstinye Üniversitesi	Profesör
	ICC (Uluslararası Tahıl Bilimi ve Teknolojisi Birliği) Akademi	Başkan
	Avrupa Gıda Kimyası Topluluğu	Türkiye Ulusal Delegesi
	GHI (Global Harmonizasyon İnisiyatifi)	Türkiye Büyükelçisi

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetimde Söz Sahibi Kişilerin Özgeçmişleri:

Mehmet Ertuğrul DURUKAN (Yönetim Kurulu Başkanı):
Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Ertuğrul Durukan, 1988 yılı Ankara Yenimahalle doğumludur. İlkokul ve Lise öğrenimini MEV Özel Ankara Eğitim Kurumlarında tamamlamıştır. İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi, İşletme Bölümü mezunudur. 2021 yılında Koç Üniversitesinde "Turquality Yönetici Geliştirme" programını tamamlamıştır. 2011 yılından itibaren aktif iş hayatına devam etmektedir. Durukan Şekerleme içerisinde sırası ile Pazarlama Yöneticisi, Pazarlama Müdürü, Satış Bölge Yöneticisi, Yeni İş Geliştirme Direktörü, Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.Evli ve 2 çocuk babasıdır.

Nehir DURUKAN BAYIRLI (Yönetim Kurulu Başkan Vekili):
Şirket Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nehir Durukan Bayırlı, 1995 yılı Yenimahalle Ankara doğumludur. İlkokul öğrenimini MEV Özel Ankara Eğitim Kurumu'nda, lise öğrenimini ise Arı Okulları Fen Lisesi'nde tamamlamıştır. İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Bölümü 2021 yılı mezunudur. 2024 yılında Bilkent Üniversitesi "Turquality Yönetici Geliştirme" programını tamamlamıştır. 2022 yılından itibaren Durukan Şekerleme içerisinde aktif iş hayatındadır. Görev süresinin ilk senesinde Proje Yöneticiliği yapmıştır. Hâli hazırda ise İnsan Kaynakları Yöneticiliği görevini yürütmektedir. Evlidir.

Elif Kübra KÜÇÜKALİ (Yönetim Kurulu Üyesi):
Şirket Yönetim Kurulu Üyesi Elif Kübra Küçükali, 1986 yılı Çankaya, Ankara doğumludur. İlkokul ve Lise öğrenimini MEV Özel Ankara Eğitim Kurumlarında tamamlamıştır. İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunudur. 2020 yılında Koç Üniversitesinde "Turquality Yönetici Geliştirme" programını tamamlamıştır. 2016 yılından itibaren aktif iş hayatına devam etmektedir. Durukan Şekerleme içerisinde sırası ile Satınalma Yöneticisi, Pazarlama Yöneticisi görevlerinde bulunmuş ve hâli hazırda Pazarlama Müdürü görevini yürütmektedir. Evli ve 3 çocuk annesidir.

Özkan AYDIN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi):
Şirket Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Özkan Aydın, 8 Eylül 1957 Merzifon doğumludur. İlkokul öğrenimini Ankara Teğmen Kalmaz İlkokulu'nda, ortaokul öğrenimini Ankara Gazi Osman Paşa Ortaokulu'nda ve lise öğrenimini Ankara Atatürk Lisesi'nde tamamlamıştır. Ankara İktisadi ve Ticai İlimler Akademisi Yönetim Bilimleri Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü mezunudur. İlk olarak 1978 yılında üniversite yıllarında Ticaret Bakanlığı'nda memur olarak iş hayatına atılmıştır. 1980 yılında Fakülte'den mezun olduktan sonra kamu görevine devam etmiştir. 1983 yılında kısa dönem er olarak askerlik görevini tamamlamıştır. Evli ve iki çocuk babasıdır. İleri seviyede İngilizce bilmektedir.

Hamit KÖKSEL (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi):
Şirket Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Dr. Hamit Köksel, 1952 Gaziantep doğumludur. 1978 yılında Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Gıda Bilimi ve Teknolojisi Bölümü'nden mezun olmuş; Tarla Bitkileri Merkez Araştırma Enstitüsü'nde araştırmacı olarak göreve başlamış ve burada 1990'a kadar görev yapmıştır. 1980 yılında Meksika'da CIMMYT'de (International Wheat and Maize Improvement Center) 8 ay çalışmıştır. IDRC tarafından sağlanan bursla Kanada Manitoba Üniversitesi'nde MSC çalışmasını tamamlamıştır (1986). 1987'de ICARDA'da (International Center of Agricultural Research in Dry Areas) 1 ay çalışmıştır. 1990 yılında Doktorasını Ankara Üniversitesi'nde tamamlamış ve Hacettepe Üniversitesi'nde (HÜ) çalışmaya başlamıştır. HÜ Gıda Mühendisliği Bölümünde Gıda Teknolojisi ABD Başkanı ve Bölüm Başkanı (2009-2012) olarak görev yapmıştır. 2004'ten beri Avrupa Gıda Kimyası Topluluğu (European Association of Chemical and Molecular Sciences, Food Chemistry Division) Ulusal Delegesi, 2012'den beri GHI (Global Harmonizasyon İnisiyatifi) Türkiye Büyükelçisidir. 2002'den beri Merkezi Viyana'da bulunan ICC (International Association for Cereal Science & Technology) Ulusal Delegesidir. 2015-2016'da ICC Seçilmiş Başkanı, 2017-2018 ICC Başkanı olarak görev yapmış, 2021'den beri ICC Akademi'nin Başkanı olarak görev yapmaktadır. Birçok Uluslararası ve Ulusal bilimsel dergide Yayın Kurulu Üyesi/Başkanı ve Hakem olarak görev yapmaktadır. 2019'den beri Uluslararası Operasyonel Değirmenciler Birliği (IAOM) Avrasya Bölgesi İcra Komitesi Danışmanı, 2018'den beri Değirmen ve Sektör Makine Üreticileri Derneği (DESMÜD) Eğitim Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır. Orta Anadolu İhracatçılar Birliği'nde Teknik Danışmanlık yapmaktadır. 2019'dan beri İstinye Üniversitesi'nde Profesör olarak görev yapmaktadır. İleri düzeyde İngilizce bilmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

Abdullah İMAL (Mali İşler Direktörü):
Mali İşler Direktörü Abdullah İMAL, 1976 yılı Çorum Bayat doğumludur. İlkokul öğrenimini Ankara Aşık Veysel İlkokulu'nda, ortaokul öğrenimini Ankara Orhangazi Ortaokulu'nda ve lise öğrenimini Ankara Aydınlıkevler Ticaret Meslek Lisesi'nde tamamlamıştır. Ankara Üniversitesi Kastamonu Meslek Yüksek Okulu Muhasebe Bölümü ve Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. İlk olarak 1995 yılında çalışma hayatına atılmıştır. 1995-1997 yılları arasında muhasebe elemanı olarak Akabe Boya İnşaat Malzemeleri Ticaret Sanayi A.Ş. ve Aksan Boya Kimya Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti.'nde görev yapmıştır. 1997-1997/08 yılında Grup Muhasebe Şefi olarak Uzun Şirket Grubunda görev yapmıştır. 1997/08'den itibaren Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nde görev yapmaktadır. SMMM ve Bağımsız Denetçi belgelerini haizdir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

Melike ŞENEL (SAP ve Stratejik Planlama Yöneticisi)

SAP ve Stratejik Planlama Yöneticisi 1994 yılı Ankara doğumludur. Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi İstatistik Bölümünü, akabinde Ankara Üniversitesi İstatistik Bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. İlk olarak 2017 yılında yüksek lisans yaparken Eray Teknoloji A.Ş.'de Yazılım Destek Uzmanı olarak iş hayatına atılmıştır. 2018 yılında Ersa Mobilya Sanayi ve Ticaret A.Ş. çeşitli birimlerde görev alıp, en son Anaveri Yöneticisi olarak görevini tamamlamıştır. 2021 yılında Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de çalışmaya başlamış olup halen Durukan Şekerleme'de çalışmaya devam etmektedir.

Suat Bora YEŞİLTEPE (Mühendislik Direktörü)

Şirket Mühendislik Bölümü Direktörü Suat Bora YEŞİLTEPE, 1978 yılında Ankara'da doğmuştur. Ortaokul ve lise eğitimlerini Ankara Atatürk Anadolu Lisesi'nde; tüm üniversite eğitim programlarını da Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde tamamlamıştır. Kimya Yüksek Mühendisi olup; Biyoteknoloji Yüksek Lisans ve İşletme Yüksek Lisans diplomaları vardır. İş hayatına Cargill Turkiye'de başlamış olup Durukan Şekerleme firmasında, çok farklı bölümleri yönetmek suretiyle 16 yıldır görev yapmaktadır. İngilizce ve İtalyanca bilmektedir. Evli ve 1 çocuk babasıdır.

Bağımsızlık Beyanları
Durukan Şekerleme Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na;
Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği;
a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmamış olduğunu,
b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
c) Üstleneceğim görevleri, gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
d) Üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,
e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
h) Şirketin yönetim kurulunda son 10 yıl içerisinde 6 yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,
i) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
Yönetim Kurulu, ortaklarımız ve ilgili bütün tarafların bilgisine sunarım.
Saygılarımla,

Hamit KÖKSEL (imzalı)
Özkan AYDIN (imzalı)

Denetim Komitesi		
Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Hamit KÖKSEL	Başkan	Bağımsız
Özkan AYDIN	Üye	Bağımsız

Söz konusu komite 2024 yılında 3 adet toplantı yapmış ve 3 adet rapor yayınlamıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi		
Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Hamit KÖKSEL	Başkan	Bağımsız
Özkan AYDIN	Üye	Bağımsız
İsmail BAYRAM	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	

Söz konusu komite 2024 yılında 1 adet toplantı yapmış ve 1 adet rapor yayınlamıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi		
Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Hamit KÖKSEL	Başkan	Bağımsız
Özkan AYDIN	Üye	Bağımsız
Nehir DURUKAN BAYIRLI	Üye	Bağımlı

Söz konusu komite 2024 yılında 1 adet toplantı yapmış ve 1 adet rapor yayınlamıştır.

8. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HUZUR HAKKI, ÜCRET, PRİM VE İKRAMİYE, KÂR PAYI GİBİ MALÎ MENFAATLERİN TOPLAM TUTARLARI

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler	11.412.814	7.552.570
Toplam	11.412.814	7.552.570

9. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE VERİLEN ÖDENEKLER, YOLCULUK, KONAKLAMA VE TEMSİL GİDERLERİ İLE AYNÎ VE NAKDÎ İMKÂNLAR, SİGORTALAR VE BENZERİ TEMİNATLARIN TOPLAM TUTARLARINA İLİŞKİN BİLGİLERİ

İlgili dönemde söz konusu kalem için yapılan harcama toplamı 0,00 TL.dir.

10. ŞİRKETİN İŞLEM GÖRDÜĞÜ BORSA VE PAZAR İLE GENEL KURUL HAKKINDA BİLGİ

Şirket payları 2024 yılının Eylül ayında halka arz edilmiş olup 17 Eylül 2024 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. Pay Piyasası Ana Pazar'da işlem görmektedir. Bu bağlamda, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesi uyarınca, Şirketimiz üçüncü grupta yer alan ortaklıkların kurumsal yönetim yükümlülüklerine tâbidir. 13 Aralık 2024 tarihinde 2023 Olağan Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir.

11. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

3 Ocak 2014 tarih ve 28871 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II-17.1) Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün kurulması öngörülmüş olup Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görevleri belirtilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11.Maddesi uyarınca yatırımcı ilişkileri bölümü henüz oluşturulmamıştır.

12. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

Ortaklığın çıkarılmış sermayesi 100.000.000 TL'den 132.500.000 TL'ye artırılmış olup artırılan 32.500.000 TL nominal değerli 32.500.000 adet B grubu pay ve mevcut ortaklarından Uğur DURUKAN'ın sahip olduğu 5.000.000 TL nominal değerli 5.000.000 adet B grubu pay, Mahmut Nedim DURUKAN'ın sahip olduğu 3.750.000 TL nominal değerli 3.750.000 adet B grubu pay, Mehmet Ertuğrul DURUKAN'ın sahip olduğu 1.250.000 TL nominal değerli 1.250.000 adet B grubu pay olmak üzere toplam 42.500.000 TL nominal değerli 42.500.000 adet B grubu pay halka arzedilmiştir. Şirketimiz payları 17.09.2024 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

13. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VE DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yoktur.

14. İLİŞKİLİ TARAFLAR

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemlere ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda sunulmaktadır.

1 Ocak-31 Aralık 2024	**Diğer**	**Kira gelir**	**Satım**	**Alım**	**Duran varlık alım**	**Yönetim Danışmanlık**
Durukan Pazarlama Satış Dağıtım A.Ş.	-	-	5.934.591	1.946.680	-	-
Ankara Durukan Lojistik A.Ş.	-	-		58.583	-	-
Techpart Tekn. Gıda ve Ticaret A.Ş.	-	-		21.000	-	-
Toplam	**-**	**-**	**5.934.591**	**2.026.263**	**-**	**-**

1 Ocak-31 Aralık 2023	**Diğer**	**Kira gelir**	**Satım**	**Alım**	**Duran varlık alım**	**Yönetim Danışmanlık**
Durukan Pazarlama Satış Dağıtım A.Ş.	1.055.475	-	-	10.671	-	-
Ankara Durukan Lojistik A.Ş.	-	-	-	-	-	-
Techpart Tekn. Gıda ve Ticaret A.Ş.	-	-	-	-	3.740.851	
Toplam	**1.055.475**	**-**	**-**	**10.671**	**3.740.851**	**-**

15. PERSONEL VE İŞÇİ HAREKETLERİ, TOPLU SÖZLEŞME UYGULAMALARI, PERSONEL VE İŞÇİYE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı sırasıyla 371 ve 298 kişidir. Şirket çalışanları için maaş ödemesi, bayram yardımları, yol ücreti vb. hak ve menfaatlere sağlanmakta olup işyerinde toplu sözleşme bulunmamaktadır.

16. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket'in 2014 yılında taşındığı mevcut fabrikasının yatırımı için T.C. Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'nden 09.07.2018 tarihli ve E107930 belge numaralı yatırım teşvik belgesi alınmıştır.



Teşvikler (TL)	2021	2022	2023	2024
İstihdam				-
5510 Sayılı Kanun	595.779,16	1.259.642,46	3.232.038,29	6.045.645,69
6111 Sayılı Kanun	29.161,85	70.828,02	1.070.726,11	4.558.036,59
4857 Sayılı Kanun	14.239,16	34.183,66	79.124,56	112.837,90
17103-27103 Sayılı Teşvik	757.140,75	2.418.694,48	264.731,48	-
6661 Sayılı Teşvik	116.531,43	28.036,79	388.751,61	163.902,78
7252 Nolu Teşvik	8.752,22	-	-	-
6764 sayılı Kanun (MESEM) Teşvik	-	-	1.175.468,96	-
03294 Sayılı Kanun	-	-	36.489,09	72.299,37
15510 Sayılı Kanun	-	-	305.794,82	959.297,68
5746 Sayılı Kanun	-	-	443.300,50	635.064,90
Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi TKYB/2021/FECP-10442	-	-	-	1.068.524,89
Kipap	-	-	-	504.751,72
Diğer	-	-	334.982,42	968.767,31
Toplam	1.521.604,57	3.811.385,41	7.331.407,84	15.089.128,83
Turquality	-	-	-	-
Teşvik Tutarları	309.742,27	336.715,00	461.056,00	730.378,00
Toplam	309.742,27	336.715,00	461.056,00	730.378,00
KOSGEB				
Teşvik Tutarları	-	-	100.000,00	-
Toplam	-	-	100.000,00	-
Ar-Ge Merkezi				
Teşvik Tutarları	1.014.268,14	1.162.684,74	2.798.659,00	5.638.896,47
Toplam	1.014.268,14	1.162.684,74	2.798.659,00	5.638.896,47
TOPLAM	**2.845.614,98**	**5.310.785,15**	**10.691.122,80**	**21.458.403,30**

17.YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Geleneksel çift büküm yumuşak şeker üretimi için yatırım yapılarak devreye alımlar tamamlanmıştır. Yatırımı tamamlanan hatlardan birisi de 2019 yılında tamamlanan TÜBİTAK 1501- Çiğnenebilir Şerit Yumuşak Şeker Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi projesinin ürünü olan çiğnenebilir şerit yumuşak şekerdir. Bunun yanında, draje ürünlerinin ihracata ve müşteriye özel kutulu şekilde üretimi amacıyla kutulu draje paketleme hattı devreye alınmıştır. TÜBİTAK ile gerçekleştirilen başka bir proje neticesinde şerit şeker ürünü geliştirilmiş ve hat yatırımı yapılarak devreye alınmıştır.

Daha önceden 1 hattı bulunan ve oldukça fazla talep gören yassı lolipop ürünlerinin üretimi için ikinci hat yatırımı yapılmış ve devreye alınmıştır. Yeni yassı hat yatırımı, pazarda sıklıkla görülen yassı lolipop ürünlerinden farklı, inovatif ve yenilikçi ürünler üretilmesine olanak sağlamaktadır. Yassı lolipoplar yeni teknolojiyle, 2 boyutlu olarak üzerinde tasarımlarını Şirket'in kendisinin oluşturduğu kabartmalar ile çıkmakta ve eğlence yönünü ön plana çıkaran ürünler olarak pazarda yerini almaktadır.

2022 yılında yatırım fizibilitesi tamamlanıp yatırım kararı alınan yenilikçi bir ürün olan Sıvı Şekerleme hattının 2023 yılında kurulumu tamamlanıp üretime geçilmiştir. Hattın kapasitesi mevcut durumda yılda 2.000 tondur. Hat kurulurken, bu kapasiteyi iki katına çıkarabilecek altyapı ve alan da ayrılmıştır.

Sıvı şekerleme ürünü sayesinde yenilikçi bir kategoride üretim yapabilme fırsatı doğmuştur. Yatırım hat kapasitesinin büyük bir bölümünün satışı önceden planlanmıştır. Sıvı şekerin dünya çapında gelişmekte olan önemli bir trend olduğu düşünülmektedir. Şirket, özellikle ABD ve Avrupa gibi pazarlarda sıvı şekerleme ürününe talebin artacağını öngörmektedir.





Gelişmiş pazarlarda zincir marketlerden gelen artan talep doğrultusunda çiğnenebilir ürün gruplarında yeni yatırım kararları uygulanmıştır. 2022 yılında sipariş edilen ve 2023 yılında devreye alınan yeni hatlar ile draje kaplamalı ve çiğnenebilir yumuşak şeker kategorilerinde toplam kurulu kapasite 2.500 ton/yıl'dan 5.000 ton/yıl'a arttırılmıştır.

Tüketicilerin sağlıklı ürün arayışı neticesinde şekersiz şekerleme ürünleri son dönemde büyüyen bir kategoridir. Münferit şekersiz lolipop markaları bulunmasına rağmen, teknik kısıtlar nedeniyle sektör genelinde bu ürünlerde çeşitli dolgular veya farklılaştırıcı özellikler çok fazla uygulanamamaktadır. Şirket, şekersiz lolipop ürünü içerisine şekersiz sakız dolgusu eklemeyi başarmıştır. Bu ürün hâlihazırda ABD başta olmak üzere Birleşik Krallık gibi önemli pazarlarda yerini almaktadır.

Butik çikolata üretim tesisi yatırımının tamamlanarak faaliyete geçirilmiş olup Ar-Ge çalışmaları büyük oranda tamamlanmıştır. Mevcutta 2.500 ton/yıl olan Yumuşak Şekerleme üretim kapasitesi, 4.000 ton/yıl daha artırılarak toplamda 6.500 ton/yıl'a çıkarılmıştır. Bu yeni yatırım, pazarda bulunan yumuşak şeker çeşitlerinden farklı, daha inovatif ve yenilikçi ürünlerin üretilmesine imkan sağlayarak ürün yelpazesini genişletmektedir. Yumuşak şekerler, yeni teknolojiyle çeşitli tat ve renklerde, şirketin kendine has yenilikçi tasarımları ile sunulmaktadır.







18. İŞLETMENİN FİNANSAL KAYNAKLARI

Firmamız alacak ve stok finansmanına yönelik olarak ağırlıkla bch/spot kredi kullanmakta olup 31.12.2024 dönem itibariyle toplam 622.314.238,00TL tutarında banka kredisi bulunmakta olup, bu kredilerin 531.216.571,00TL'lik kısmı 1 yıl içerisinde 91.097.667,00TL'lik kısmı ise 1 yıldan uzun vadede ödenmesi gerekmektedir.

19. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

1

AR-GE PROJESİ

Şekersiz Yumuşak Şekerleme Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi

Proje öncelikle, belirli sağlık sebeplerinden dolayı şeker tüketemeyen kişilerin de tüketebileceği ürünlerin ve prosesinin geliştirilmesini hedeflemektedir. Şekersiz şekerleme ürünleri düşük kalori değerlerine sahip olduğundan sadece şeker tüketmemesi gereken tüketicilere (diyabet hastaları vs.) değil, aynı zamanda birçok farklı beslenme tarzına sahip tüketiciye hitap etmektedir. Ağız ve diş sağlığına uzun vadede olumsuz anlamda etkileri olmayacak şekerleme ürünlerinin de geliştirilmesi projenin hedeflerinden birisidir.
Çalışmalar devam etmektedir.

2

AR-GE PROJESİ

QualASChon Projesi (Marie-Curie Destek Programı)

Proje, şekerin ve şekerleme endüstrilerinin özgünlüğü ve kalite sorunlarının üstesinden gelmek için yeni analitik metodolojiler geliştirerek farklı alanlarda uzmanlık ve becerilere sahip uluslararası ve sektörler arası bir organizasyon ağı oluşturmayı amaçlamaktadır. Çalışmalar devam etmektedir.

3

AR-GE PROJESİ

Horizon Projesi

Proje, gıda ve içecek ambalajlarının kullanımını daha verimli hale getirebilmek için enzimatik mühendislik yoluyla PE ve PET depolimerizasyonu geliştirmeyi hedeflemektedir. Verimli ve çevre dostu bir yöntem kullanarak biyoplastik geri kazanım süreci üzerinde çalışmalar yürütülmektedir.

4

AR-GE PROJESİ

Şekersiz Sakız Dolgulu Şekersiz Lolipop Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi

Proje öncelikle, belirli sağlık sebeplerinden dolayı şeker tüketemeyen kişilerin de tüketebileceği ürünlerin ve üretim metotlarının geliştirilmesini hedeflemektedir.
Şekersiz sakız bileşenini dolgu malzemesi olarak kullanarak "Şekersiz Sert Şekerleme Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi" projesinin çıktısı şekersiz sert şekerleme ürünü ile birleştirerek yenilikçi bir ürün ortaya koymak
projenin en önemli hedefidir.

5

AR-GE PROJESİ

Katlanabilir ve Sarılabilir Esnek Şekerleme Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi

Proje, temel olarak esnek formda ve katlanabilen şekerleme ürününün formülasyonunun ve prosesinin geliştirilmesini amaçlamaktadır.
Şekerleme ürününü alışagelmedik katlanabilir ve sarılabilir forma sokarak daha keyifli ve çiğnenebilir hale getirmek projenin önemli bir hedefidir.
Ülkemizde geleneksel olarak pazarlanan pestil ürününün yeni teknolojilerle harmanlanması ve daha sürdürülebilir, endüstriyel ölçeğe taşınması ve globaldeki tüketim alışkanlıklarıyla buluşması projenin diğer önemli hedeflerindendir.

20. RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARI

Risk yönetimi, Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulumuz, 20.09.2024 tarihli toplantısında; SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (KYT) hükümleri çerçevesinde Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesinin oluşturulmasına ve Yönetim Kurulu Üyeleri Nehir DURUKAN BAYIRLI, Hamit KÖKSEL ve Özkan AYDIN'ın Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde görevlendirilmesine karar vermiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi işbu hesap döneminde bir adet toplantı yapılmış ve bir adet rapor yayınlanmıştır.

21. DAVA VE YAPTIRIMLAR

Şirketimizin malî durumu ve faaliyetleri üzerinde önemli derecede olumsuz etkisi olabilecek 2024 yılı içerisinde açılmış veya devam eden, aşağıda belirtilenler dışında bir dava, tahkim, takip veya sair hukuki uyuşmazlık bulunmamaktadır.

IXIR Slime Liquid Sour Rolling Liquid Candy ürünü bakımından; T.C. Sincan Kaymakamlığı İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğünün 20.03.2024 tarih ve E-88930566-300-13695230 sayılı Toplatılma İdari Yaptırım Kararına Şirketimiz tarafından itiraz edilmiştir. İtirazımız, Ankara Batı 1. Sulh Ceza Hâkimliği 2024/3852 D.İş sayılı kararı ile reddedilmiş; red kararına karşı yapılan itirazımız, bu defa Ankara Batı 2. Sulh Ceza Hakimliği'nin 2025/1740 D.İş sayılı kararı ile kabul edilmiş ve Sincan İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğünün itiraz konusu ürün toplatma kararı hukuka aykırı olması nedeniyle 5326 sayılı Kabahatler Kanunu'nun 28/8-b maddesi uyarınca kaldırılmıştır.

İş kazasından kaynaklı olarak, işçi tarafından suç duyurusunda bulunulması üzerine, Ankara Batı 11. Asliye Ceza Mahkemesi'nin E.2024/824 sayılı dosyasından Şirketimiz işveren vekili aleyhine Taksirle Bir Kişinin Yaralanmasına Neden Olma suçundan dava açılmış olup yargılama devam etmektedir.

22. BAĞIŞ VE YARDIMLAR

Faaliyet dönemi içinde bağış ve yardım yapılmamıştır.

23. KONSOLİDASYONA TABİ İŞLETMELERİN ANA ORTAKLIK SERMAYESİNDEKİ PAYLARI HAKKINDA BİLGİ

Konsolidasyona tâbi işletmeler yoktur.

24. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; GRUBUN İÇ DENETİM, İÇ KONTROL VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR VE YÖNETİM ORGANI GÖRÜŞÜ

Konsolidasyona tâbi işletme olmadığı için konsolide malî tablo da yoktur.

25. FİNANSAL TABLOLAR VE ORAN ANALİZİ

Şirketimizin 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle karşılaştırmalı Finansal Durum Tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.-31.12.2024	01.01.-31.12.2023
Toplam Dönen Varlıklar	1.639.986.296	919.758.518
Toplam Duran Varlıklar	1.043.326.410	981.977.872
TOPLAM VARLIKLAR	**2.683.312.706**	**1.901.736.390**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	787.500.412	641.340.810
Uzun Vadeli Yükümlülükler	173.174.799	195.366.873
ÖZKAYNAKLAR	1.722.637.495	1.065.028.707
TOPLAM KAYNAKLAR	**2.683.312.706**	**1.901.736.390**

Yine Şirketimizin 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle özet karşılaştırmalı Gelir Tablosu aşağıdaki gibidir

	01.01.-31.12.2024	01.01.-31.12.2023
Hasılat	917.444.077	1.133.048.958
Satışların Maliyeti (-)	-527.547.532	-745.216.387
Brüt Kar	**389.896.545**	**387.832.571**
Esas Faaliyet Karı	**192.687.205**	**229.216.800**
Finansman Faaliyetleri Öncesi Faaliyet Karı	**200.207.573**	**229.355.119**
Vergi Öncesi Karı	**124.310.491**	**80.635.937**
Dönem Karı	**101.179.763**	**95.213.146**

26. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

27. FAALİYET DÖNEMİ İÇİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

22-23 Eylül 2024
Migros Gıda Güvenliği ve Etik Denetimi Denetim; Migros müşteri denetimidir. Denetimin ilk günü; ürün güvenliği, ikinci günü; etik değerler denetlenir. Denetim başarı ile sonuçlanmıştır.

26-27 Eylül 2024 FDA Ön Denetimi
FDA (Food and Drug Administration), ABD'nin gıda güvenliği, ilaç, tıbbi cihazlar, biyolojik ürünler ve diğer bazı sağlık ürünleri ile ilgili düzenleyici otoritesidir. FDA denetimi, bu ürünlerin güvenliğini, etkinliğini ve kalitesini sağlamak amacıyla yürütülen bir denetim sürecidir. Denetim sonrasında, FDA gerekliliklerinin değerlendirilmesi ve ana denetime hazırlık yapılması sağlanmıştır.

29 Eylül 2024 Organik Denetimi
MOM organik lolipop ürününe ait denetim gerçekleşmiştir. Denetim sonrasında, TR, EU ve NOP organik sertifikaları alınmıştır.

8-10 Ekim 2024 IFS Food Denetimi
IFS Food, gıda güvenliği ve kalitesiyle ilgili olarak ürün ve süreç uyumluluğunu değerlendirmek için uluslararası bir standarttır. Denetim yüksek başarı seviyesiyle tamamlanmıştır.

23-25 Ekim 2024 BRCGS Denetimi
BRC Food, "British Retail Consortium" (BRC) tarafından geliştirilen bir gıda güvenliği ve kalite yönetim standardıdır. Bu standart, gıda üreticilerinin, tedarikçilerinin ve perakendecilerinin gıda güvenliği, kalite ve hijyen açısından belirli kriterlere uymasını sağlamayı amaçlar. BRC denetimi habersiz olarak gerçekleşmiş ve A+ seviyesinde başarıyla sonuçlanmıştır.

19-20 Aralık 2024 Helal Sertifikasyon Denetimi
Helal gıda sertifikasyonu, gıda sektöründe çeşitli uygulamaları kapsar ve bu kurallara uygun ürünler, hem İslam inancına sahip bireyler hem de helal gıda talep eden tüketiciler için güvenli ve uygun hale gelir. Helal sertifikasyon denetimi başarıyla tamamlanmıştır.

28. GRUP ALEYHİNE AÇILAN VE GRUP'UN MALÎ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

Yoktur.

29. MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARÎ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Faaliyet dönemi içinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler hakkında uygulanan idarî veya adlî yaptırım yoktur.

30. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; HÂKİM ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETE BAĞLI BİR ŞİRKETLE, HÂKİM ŞİRKETİN YÖNLENDİRMESİYLE ONUN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA YAPTIĞI HUKUKÎ İŞLEMLER VE GEÇMİŞ FAALİYET YILINDA HÂKİM ŞİRKETİN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN TÜM DİĞER ÖNLEMLER

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirket değildir. Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

31. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; 33. BAŞLIKTA BAHSEDİLEN HUKUKÎ İŞLEMİN YAPILDIĞI VEYA ÖNLEMİN ALINDIĞI VEYAHUT ALINMASINDAN KAÇINILDIĞI ANDA KENDİLERİNCE BİLİNEN HAL VE ŞARTLARA GÖRE, HER BİR HUKUKÎ İŞLEMDE UYGUN BİR KARŞI EDİM SAĞLANIP SAĞLANMADIĞI VE ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN ÖNLEMİN ŞİRKETİ ZARARA UĞRATIP UĞRATMADIĞI, ŞİRKET ZARARA UĞRAMIŞSA BUNUN DENKLEŞTİRİLİP DENKLEŞTİRİLMEDİĞİ

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirket değildir. Şirket, şirketler topluluğuna bağlı bir şirket niteliğinde değildir.

32. ŞİRKETİN SERMAYESİNİN KARŞILIKSIZ KALIP KALMADIĞINA VEYA BORCA BATIK OLUP OLMADIĞINA İLİŞKİN TESPİT VE YÖNETİM ORGANI DEĞERLENDİRMELERİ

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

33. BİR SERMAYE ŞİRKETİNİN SERMAYESİNİN, DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK, YÜZDE BEŞİNİ, ONUNU, YİRMİSİNİ, YİRMİ BEŞİNİ, OTUZ ÜÇÜNÜ, ELLİSİNİ, ALTMIŞ YEDİSİNİ VEYA YÜZDE YÜZÜNÜ TEMSİL EDEN MİKTARDA PAYLARINA SAHİP OLUNDUĞU VEYA PAYLARI BU YÜZDELERİN ALTINA DÜŞTÜĞÜ TAKDİRDE BU DURUM VE GEREKÇESİ

Faaliyet dönemi içinde böyle bir durum gerçekleşmemiştir.

34. İÇSEL BİLGİYE SAHİP OLANLAR LİSTESİ

Ad Soyad	Görev
Mehmet Ertuğrul DURUKAN	Yönetim Kurulu Başkanı
Nehir DURUKAN BAYIRLI	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Elif Kübra KÜÇÜKALİ	Yönetim Kurulu Üyesi
Özkan AYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hamit KÖKSEL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ad Soyad	Görev
Uğur DURUKAN	Kurucu Ortak
Mahmut Nedim DURUKAN	Kurucu Ortak
Işınsu AKDURUCAK	Hukuk Müşaviri
Melike ŞENEL	SAP ve Stratejik Planlama Yöneticisi
İsmail BAYRAM	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Abdullah İMAL	Mali İşler Direktörü

35. FAALİYET DÖNEMİ BİTİMİNDEN RAPOR TARİHİNE KADAR GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

26.02.2025 tarihinde şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü görevine Sayın İsmail Bayram atanmıştır. (SPK Düzey 3 Lisans No:928763- Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisans No:928924)

36. KURUMSAL YÖNETİM RAPORU

17 Eylül 2024 tarihinde gerçekleştirilen halka arz sonrasında hisse senetlerinin %32'si halka açık hale gelen Durukan Şekerleme San. ve Tic. A.Ş. ("DURUKAN"), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplerin uygulanması için azamî özeni göstermekte olup şeffaf ve yakın bir ilişki içerisinde, tüm pay ve menfaat sahiplerinin çıkarlarını eşit bir biçimde gözetmektedir. Bu kapsamda, bağımsız kurumsal yönetim uyum derecelendirmesi yıllık olarak yapılmaktadır.

Şirketimiz ilk defa olarak 17 Eylül 2024 tarihinde Ana Pazar'da işlem görmek üzere halka arz edilmiştir.

Şirketimizin 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 13 Aralık 2024 Cuma günü saat 10:30'da "A.S.O. 1.Organize Sanayi Bölgesi Dağıstan Caddesi No:11 Sincan/ANKARA adresinde yapılmıştır.

Söz konusu dönemde yatırımcılardan gerek telefon gerekse mail yolu ile 36 adet bilgi talebi gelmiş ve gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır. Ancak herhangi bir aracı kurum veya portföy yönetim şirketi ile toplantı düzenlenmemiştir.

Hisse senedimiz 17.09.2024-31.12.2024 döneminde TL. bazında yaklaşık %12,20 değer kaybederken, USD bazında bu rakam yaklaşık %16,36 seviyesinde kalmıştır. (Şekil-1 ve Şekil-2)

Şekil-1: TL Bazlı Grafik



Şekil-2: USD Bazlı Grafik



KAYNAKÇA

https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Adrese-Dayali-Nufus-Kayit-Sistemi-Sonuclari-2024-53783#:~:text=Türkiye%20nüfusu%2085%20milyon%20664,811%20bin%20834%20kişi%20oldu.

COVİD-19 Pandemi Sürecinde Tüketici Davranışı ve E-Ticaretteki Değişimler, s.20, https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/1636669

Euromonitor International 2023, Passport, Sugar Confectionery in Turkey-Analysis, s.1.

Euromonitor World Market for Snacks 2023, s.5.



DURUKAN ŞEKERLEME SANAYİ VE TİCARET A.Ş.